

La Paz, 18 de septiembre de 2025
UDAPE/ 2623 /DAF/118/2025

Señora
Lic. Dushinka Isabel Flores Baldiviezo
Directora General de Planificación
MINISTERIO DE PLANIFICACION DEL DESARROLLO
Presente.



Ref.: Remisión Informe de Gestión 2025

18 T,
1 c o

De mi consideración:

En atención a la solicitud realizada mediante nota CITE: **MPD/DGP-NE 0404/2025** de 15 de septiembre de 2025, adjunto remito a usted, en formato impreso y digital (CD-ROM), el informe de Gestión 2025 de la Unidad de Análisis de Políticas Sociales y Económicas (UDAPE) adjuntando la Memoria Institucional según formato remitido.

Asimismo, y conforme lo solicitado, el mencionado informe fue adjuntado de forma digital a través del código QR remitido en la nota mencionada.

Con este motivo, saludo a usted muy atentamente.



MFDC/RPS/DQS/ALS/DGS/MGS/rcb
Adj. Lo mencionado
c.c.: Archivo



Lic. María Félix Delgadillo

Lic. María Félix Delgadillo
Camacho de Villalba
DIRECTORA GENERAL EJECUTIVA
Unidad de Análisis de Políticas
Sociales y Económicas

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVIA"



UNIDAD DE ANÁLISIS DE POLÍTICAS SOCIALES Y ECONÓMICAS – UDAPE

INFORME DE GESTIÓN 2025

PRODUCTO 1: MEMORIA INSTITUCIONAL

Temporalidad: noviembre de 2020 – agosto de 2025

1.1. Información institucional

La Unidad de Análisis de Políticas Sociales y Económicas (UDAPE) es una institución pública descentralizada con autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica, bajo tuición del Ministerio de Planificación del Desarrollo del Estado Plurinacional de Bolivia.

Fue creada mediante Decreto Supremo N° 19758, de 22 de agosto de 1983 como entidad descentralizada y con autonomía de gestión técnica y administrativa. El Decreto Supremo N° 24847, de 20 de septiembre de 1997, dispone el cierre de actividades de la Unidad de Análisis de Políticas Sociales (UDAPSO) y determina que UDAPE amplie sus funciones al área social, debiendo realizar investigación y estudios de políticas sociales.

UDAPE tiene como función prestar apoyo técnico al Órgano Ejecutivo, a través del análisis de proyectos de norma; diseño, análisis y evaluación de políticas económicas, sectoriales y sociales; e investigación aplicada en las áreas macroeconómica, sectorial y social a fin de contribuir en el desarrollo económico y social del país.

MISIÓN

Ser una institución pública, líder en diseño, análisis, monitoreo y evaluación de políticas, planes y programas económicos, sociales y sectoriales con recursos humanos altamente calificados.

VISIÓN

Institución pública, dedicada al análisis e investigación especializada en temas económicos, sociales y sectoriales, que otorga soporte técnico al Órgano Ejecutivo y desempeña sus funciones con responsabilidad, imparcialidad y transparencia.

HORIZONTE POLÍTICO

La visión política institucional en el marco de la Agenda Patriótica del Bicentenario 2025 y el Plan de Desarrollo Económico y Social 2021-2025 (PDES) "Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, Hacia la Industrialización con Sustitución de importaciones", está alineada al proceso de planificación, contribuyendo a la consolidación y profundización de los logros alcanzados a través de las acciones de apoyo al Ministerio de Planificación del Desarrollo en su rol de Órgano Rector del Sistema de Planificación Integral del Estado y de la conducción y regulación de la planificación del desarrollo económico y social del país.

En cuanto a la articulación con el PDES 2021-2025, el Pilar, Eje, Meta y Resultado del trabajo que más se adecua a las actividades técnicas de UDAPE es el 1.T.1.1 "Se ha continuado de manera soberana con la implementación de medidas que permiten devolver al país la sostenibilidad macroeconómica y el crecimiento".

Sin embargo, más allá de esta articulación, la contribución de UDAPE se realiza de manera transversal a todos los pilares, a través del apoyo directo al Ministerio de Planificación del Desarrollo y al Órgano Ejecutivo en el análisis de proyectos de norma; diseño, análisis y evaluación de políticas económicas, sectoriales y sociales; investigación aplicada en las áreas económicas, sectoriales y sociales; proporcionando insumos a los tomadores de decisiones en materia económica, social y sectorial.

1.2. Objetivos estratégicos institucionales

- Atender oportunamente requerimientos del Órgano Ejecutivo en relación al análisis de Proyectos de Norma, Políticas, Planes y Programas Económicos, Sociales y Sectoriales.
- Producir y difundir documentos de análisis, investigación e información, caracterizados por su calidad y confiabilidad, fortaleciendo la imagen institucional.
- Lograr niveles óptimos en la gestión administrativa, financiera y tecnológica orientándose a la adecuada gestión de los procesos, eficiente administración de recursos, mantenimiento y desarrollo del talento humano y constante sistematización de operaciones.

Cuadro 1: Políticas y Lineamientos Estratégicos Institucionales

Nro	Políticas y lineamientos estratégicos ministeriales	Codificación PDES: Eje estratégico; Meta; Resultado; Acción
1	Atender oportunamente requerimientos del Órgano Ejecutivo en relación al análisis de Proyectos de Norma, Políticas, Planes y Programas Económicos, Sociales y Sectoriales.	E1 M1 R1 A1
	Producir y difundir documentos de análisis, investigación e información, caracterizados por su calidad y confiabilidad, fortaleciendo la imagen institucional.	
2	Lograr niveles óptimos en la gestión administrativa, financiera y tecnológica orientándose a la adecuada gestión de los procesos, eficiente administración de recursos, mantenimiento y desarrollo del talento humano y constante sistematización de operaciones.	E7 M1 R6 A1

Fuente: Plan Estratégico Institucional – UDAPE

1.3. Presupuesto institucional

En el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de agosto de 2025, la ejecución presupuestaria de UDAPE es la siguiente:

**Cuadro 2. Ejecución presupuestaria
(En bolivianos y porcentaje)**

Fuente y Organismo Financiador	Presupuesto Inicial 2025	Presupuesto Vigente 2025	Presupuesto Ejecutado a agosto 2025	Ejecución (%)
41 - 111	10.767.480,0	10.767.480,0	5.816.223,8	54,0%
20 - 230	13.824,0	13.824,0	330,0	2,4%
80 - 344	0	24.276,1	24.276,1	100,0%
TOTALES	10.781.304,0	10.805.580,1	5.840.829,9	54,1%

Fuente: Reporte Sistema SIGEP

1.4. Principales logros y resultados

1. Evaluamos la viabilidad técnica y legal de todos los Proyectos de Norma presentados por el Órgano Ejecutivo para su consideración en el Consejo de Política Económica y Social.

- Entre noviembre de 2020 y agosto de 2025, se analizaron y evaluaron un total de 1.512 Proyectos de Norma (reuniones, informes y presentaciones), de acuerdo al siguiente detalle:

Gestión	nov-dic 2020	2021	2022	2023	2024	ene-ago 2025	Total
Proyectos de Norma analizados y evaluados	56	308	337	279	342	190	1.512

- De los **1.512** Proyectos de Norma analizados, **919** cuentan con disposiciones normativas (**837** Decretos Supremos y **82** Leyes).

- Entre las normas más relevantes se pueden mencionar las siguientes:

Gestión	Ley/ Decreto Supremo	Objeto
nov-dic 2020	DS N° 4441 de 06/01/2021	Aprueba la Subvención a la Producción y Comercialización de Productos Agropecuarios y sus derivados a precio justo en el mercado interno, que será implementada a través de la Empresa de Apoyo a la Producción de Alimentos - EMAPA, para la Gestión 2021.
	DS N° 4477 de 25/03/2021	Establece las condiciones generales para la incorporación de la Generación Distributiva en los sistemas de distribución de energía eléctrica dentro del territorio nacional, y para la determinación de la compensación por la energía eléctrica inyectada a la Red de Distribución.
	DS N° 4486 de 14/04/2021	Reglamenta la Ley N° 1330, de 16/09/2020, para el Pago del Bono Contra el Hambre.
2021	Ley N° 1392 de 08/09/2021	Establece de manera excepcional y por única vez la Devolución de Aportes de las Cuentas Personales Previsionales del Sistema Integral de Pensiones de las y los Asegurados, para cubrir sus necesidades emergentes de la pandemia (COVID-19).
	DS N° 4505 de 06/05/2021	Promueve la producción nacional, se beneficia a las unidades productivas y se moderniza la gestión de compras públicas, a través de las contrataciones mediante el Catálogo Electrónico – Compro Hecho en Bolivia.
	DS N° 4596 de 06/10/2021	Crea el Servicio Plurinacional de Registro de Comercio - SEPREC y establecer el plazo de transición del Registro de Comercio.
	DS N° 4632 de 01/12/2021	Crea los programas de tubérculos y raíces, algodón, granos andinos, agricultura urbana y periurbana, pesca y acuicultura, y de apoyo a la producción apícola; en el marco de las políticas de reconstrucción productiva y seguridad alimentaria con soberanía.
	Ley N° 1405 de 01/11/2021	Norma la producción de estadísticas oficiales del Estado Plurinacional de Bolivia, a través del Instituto Nacional de Estadística.
	DS N° 4622 de 18/11/2021	Autoriza de manera excepcional y por única vez, la entrega de un Paquete Alimentario con productos hechos en Bolivia, a favor de las personas con discapacidad.
2022	DS N° 4795 de 09/09/2022	Establece incentivos tributarios para los sectores agropecuario, industrial, construcción y minería, a fin de dinamizar la economía y fomentar la política de sustitución de importaciones.
	Ley N° 1501 de 10/04/2023	Ratifica el Acuerdo sobre el Mecanismo de Cooperación Consular en el MERCOSUR

Gestión	Ley/ Decreto Supremo	Objeto
	DS N°4792 de 07/08/2022	Crear la Operadora del Tren Metropolitano de Cochabamba - MI TREN como Institución Pública Desconcentrada.
	DS N°4708 de 01/05/2022	Otorga licencias especiales por fallecimiento de padres, cónyuges, hermanos o hijos; por matrimonio; y por cumpleaños.
	Ley N°1443 de 04/07/2022	Establece mecanismos que precautelan los derechos de las víctimas de feminicidio, infanticidio y violación de infante, niña, niño o adolescente.
2023	DS N° 4862 de 18/01/2023	Autoriza al MEFP a la constitución del Fideicomiso para Promover la Reconstrucción Económica y Productiva - FIREPRO; y crea el Programa de Apoyo a la Reconstrucción de la Economía Nacional - PREN.
	Ley N° 1567 de 04/07/2024	Ratifica el "Protocolo de Adhesión del Estado Plurinacional de Bolivia al MERCOSUR", firmado en la ciudad de Brasilia, República Federativa del Brasil, el 17/07/2015.
	DS N°4923 de 26/04/2023	Crea la Empresa Pública Productiva Industria Boliviana Química - IBQ.
	DS N° 5040 de 12/10/2023	Crea la Empresa Pública Productiva «Laboratorio Industria Farmacéutica Boliviana».
	DS N°4926 de 01/05/2023	Otorga Licencia Especial de capacitación y formación profesional a los trabajadores sujetos a la Ley General del Trabajo.
2024	DS N° 5241 de 02/10/2024	Dispone que las entidades financieras atiendan y evalúen las solicitudes de refinanciamiento y/o reprogramación de las operaciones de crédito de los prestatarios que lo soliciten derivados de eventos climatológicos, conflictos sociales y/o entorno económico.
	DS N° 5211 de 28/08/2024	Crea la Ventanilla Única de Comercio Exterior de Bolivia - VUCE como instrumento de facilitación del comercio, así como establecer los términos para su implementación.
	DS N° 5114 de 13/04/2024	Crea la Empresa Estatal de Producción y Comercialización del Oro cuya sigla es EPCORO; y autoriza el aporte de capital con recursos provenientes del Tesoro General de la Nación - TGN.
	DS N° 5186 de 17/07/2024	Crea el Instituto Gastroenterológico del Bicentenario - Hospital de Cuarto Nivel en la ciudad de La Paz, como institución pública descentralizada, para satisfacer las necesidades y demandas de la población.
	DS N°5214 de 04/09/2024	Aprueba la Política Pública Plurinacional de Prevención del Abandono y Derecho a Vivir en Familia de Niñas, Niños y Adolescentes.
ene-ago 2025	DS N° 5372, de 09/04/2025	Modifica el Decreto Supremo N° 4693, de 6/04/2022, con el fin de apoyar a los prestatarios con deudas pendientes con el Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR) que presenten deterioro en su capacidad de pago.
	DS N° 5384, de 07/05/2025	Reglamenta la constitución y funcionamiento de empresas especializadas en la prestación de servicios con innovación tecnológica en el ámbito de servicios financieros, mercado de valores y seguros, denominadas Empresas de Tecnología Financiera (ETF).
	DS N° 5313, de 15/01/2025	Optimiza la comercialización de diésel y gasolinas importadas por parte de personas naturales o jurídicas privadas.
	DS N° 5400, de 23/05/2025	Establece parámetros de consumo y comercialización de diésel y/o gasolinas con y sin mezcla de aditivos de origen vegetal, con subvención, para los vehículos que estén habilitados para el consumo de Gas Natural Vehicular - GNV.
	DS N° 5364 de 02/04/2025	Establece una autorización provisional para conducir, a favor de las y los jóvenes que hayan cumplido 16 años, hasta que cumplan 18 años.

Gestión	Ley/ Decreto Supremo	Objeto
	DS N° 5454 de 10/09/2025	Establece el monto, beneficiarios, financiamiento y mecanismo para la entrega del incentivo a la permanencia escolar denominado Bono "Juancito Pinto" - Gestión 2025

- Se analizaron 90 Proyectos de Norma que requerían evaluación mediante información georreferenciada.

Proyectos de Norma	nov-dic 2020	2021	2022	2023	2024	ene-ago 2025	Total
Leyes	0	2	11	4	4	15	36
Decretos Supremos	5	7	10	13	8	11	54
Total	5	9	21	17	12	26	90

2. Realizamos el soporte técnico a las reuniones del CONAPES, a través de la asistencia técnico-informático y de logística.

Se ha realizado el soporte y logística administrativa al CONAPES para la realización de 305 reuniones, brindando además la logística de apoyo y soporte técnico informático, incluyendo la provisión de equipos de computación, acceso a internet y facilidades para reuniones virtuales (250 reuniones regulares y 55 extraordinarias).

Entre las diferentes actividades realizadas para las reuniones del CONAPES, están las de registrar, organizar y archivar los Proyectos de Norma. Estas incluyen:

- Elaboración de la Agenda de Reunión:** En base a los proyectos de norma cuyos procesos de análisis fueron concluidos, se elaboraron las agendas semanales para las reuniones del CONAPES, mismas que fueron remitidas a los miembros del Consejo.
- Organización de la documentación a ser remitida a los miembros del CONAPES:** Se organizó la documentación para ser escaneada y remitida de forma digital a través de tabletas a los miembros del CONAPES.
- Entrega de Tablet a los miembros del CONAPES:** Se procedió (con carácter previo a la realización de las reuniones del CONAPES) la entrega de tabletas a los miembros del CONAPES.
- Brindar información verbal sobre el estado de los proyectos normativos:** Se proporcionó la información solicitada por los diferentes sectores (como ser número de Decretos Supremos, Leyes, relación de documentación cursante de cada proyecto; estados de situación, etc.).
- Préstamo de documentación que cursa en archivos de la Secretaría Técnica (ST):** Se realizó el préstamo de documentación bajo el correspondiente registro a los técnicos de UDAPE conforme lo requerido.

- f) **Elaboración de Cuadro de Asistencia de Ministras(os) y Viceministras (os):** Se elaboró el Cuadro de Asistencia de **Ministras(os) y Viceministras (os)** del total de reuniones regulares, conforme al vaciado de información proporcionada del quórum de asistencia de cada reunión regular del Consejo, en cumplimiento a la instrucción del Ministerio de Planificación del Desarrollo.
- g) **Remisión de los proyectos a través de medio magnético:** Se enviaron las versiones magnéticas a la Unidad de Análisis dependiente del Ministerio de la Presidencia de los proyectos remitidos físicamente al Viceministro de Coordinación y Gestión Gubernamental del Ministerio de la Presidencia.
- h) **Elaboración de notas:** Se emitieron 3.541 notas de la Secretaría Técnica (ST).
- i) **Elaboración de Actas con la determinación del CONAPES:** Se elaboraron las actas semanales con la determinación del Consejo en relación con los Proyectos de Norma tratados.
- j) **Levantamiento del Quórum de las reuniones del CONAPES:** Se levantó el quórum de 305 reuniones del Consejo.

De los proyectos registrados en la base de datos, en el periodo noviembre de 2020 a agosto de 2025, se organizó y archivó de forma permanente la información relacionada con la tramitación de **1.512** Proyectos de Norma remitidos para su tramitación a la ST.

En lo que respecta al mantenimiento de las tabletas y la red virtual en funcionamiento para la transferencia de información a ser distribuida a los ministerios del Órgano Ejecutivo, se han realizado las siguientes gestiones para el mantenimiento de las mismas:

- Gestión de información para CONAPES, verificación y control semanal de la red privada virtual instalada para la transferencia de información.
- Mantenimiento y control del funcionamiento de las **35** tabletas para enviar información de Proyectos de Norma a los ministerios y para la sala de reuniones de CONAPES.
 - Se incorporaron medidas de seguridad con marcas diferenciadas para todos los Proyectos de Norma que se incluyen en las tabletas.
 - En la Sala de Reuniones de la Casa Grande del Pueblo, al inicio de cada reunión, se brinda apoyo en la entrega, recojo y control de las tabletas distribuidas a los Ministros y al representante de la Vicepresidencia. Dichas tabletas contienen información referente a cada Proyectos de Norma, sistematizada en una aplicación de fácil acceso y uso, que facilita el trabajo y la toma de decisiones de las autoridades.

3. Elaboramos trabajos de análisis en temas económicos, sectoriales y sociales a requerimiento del Órgano Ejecutivo y otros de coyuntura.

Entre noviembre de 2020 y agosto de 2025, se elaboraron 511 documentos (informes, presentaciones y otros), de acuerdo al siguiente detalle:

Gestión	nov-dic 2020	2021	2022	2023	2024	ene-ago 2025	Total
Cantidad de documentos	54	81	73	141	99	63	511

Entre los documentos que se elaboran periódicamente, se incluyen presentaciones con información económica, social y sectorial, elaboradas con el propósito de conmemorar fechas importantes como el Día de la creación del Estado Plurinacional de Bolivia, el Día Internacional de la Mujer, el Día de la Niña y del Niño, el Día de la Revolución Agraria, Productiva y Comunitaria, el Día de la Independencia de Bolivia y el Día de la Mujer Boliviana y efemérides de los nueve departamentos más El Alto.

4. Contribuimos en el diseño y evaluación de políticas y programas sectoriales a requerimiento del Órgano Ejecutivo.

En el periodo noviembre de 2020 – agosto de 2025, se han elaborado un total de 368 documentos de análisis económico, social y sectorial de propuestas de políticas y programas, de acuerdo al siguiente detalle:

Gestión	nov-dic 2020	2021	2022	2023	2024	ene-ago 2025	Total
Cantidad de documentos	9	153	132	12	19	43	368

Entre los diferentes trabajos realizados, se destacan los siguientes:

- **Pronósticos de Corto Plazo a nivel departamental del COVID-19 e Índice de Alerta Temprana Covid-19**

En el contexto de la pandemia por COVID-19, se han elaborado distintos estudios de investigación que van desde la estimación de proyecciones de la curva epidemiológica de Bolivia (en el largo plazo con estimación de fechas de inicio, alcance del pico e intensidad de las olas) y en el corto plazo con proyecciones del nivel casos por departamento y a nivel nacional, hasta la elaboración de los reportes del Índice de Alerta Temprana COVID-19. También

se elaboraron reportes diarios sobre la evolución de la pandemia a nivel mundial y nacional.

- **Análisis de Contexto Económico Nacional e Internacional**

Se realizaron distintos tipos de análisis económicos tomando en cuenta cómo la coyuntura internacional afecta a Bolivia. Por ejemplo, se analizó el efecto macroeconómico del conflicto bélico Rusia-Ucrania, el efecto en Bolivia de las medidas tomadas por el Gobierno de Milei en Argentina, así como el análisis sobre la escasez de divisas, entre otros.

- **Evaluación Macroeconómica de Bolivia: Políticas de Estabilización**

El documento analiza la evolución reciente de la economía boliviana, con énfasis en las dinámicas de las Reservas Internacionales Netas (RIN), el papel del Banco Central y las tensiones en el mercado cambiario. Asimismo, se examinan los factores estructurales que han influido en la situación macroeconómica del país y se plantean recomendaciones de política orientadas a corregir desequilibrios y fortalecer la estabilidad económica.

- **Plan de Desarrollo Económico y Social 2021-2025**

Se apoyó al Ministerio de Planificación del Desarrollo (MPD) en la elaboración del "Plan de Desarrollo Económico y Social 2021-2025" Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, Hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones.

- **Revisión y aportes al documento metodológico para la medición del Déficit Habitacional a ser aprobado por el Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda**

Se brindó apoyo técnico, mediante la elaboración de comentarios y sugerencias, para mejorar y clarificar el documento sobre Metodología de Medición del Déficit Habitacional en Bolivia, enviado por el Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda.

Asimismo, se elaboraron 38 documentos con carácter confidencial que contienen evaluaciones de la situación económica, sectorial y social, de acuerdo al siguiente detalle:

- Propuestas para aliviar la salida de divisas o incrementar su ingreso.
- Estrategia: suspensión de pagos del servicio de deuda pública externa con acreedores multilaterales y bilaterales.
- Subasta de las licencias en el Reino Unido de los servicios de telefonía móvil de "Tercera Generación" (3G).
- Calce de divisas de deuda externa pública.

- Riesgo del sistema financiero.
- Casos nuevos diarios observados y estimados mediante la Tasa de Letalidad por Infección en Bolivia.
- Segundo aguinaldo 2022: ¿Están dadas las condiciones de crecimiento?
- Tipo de Cambio Nominal de equilibrio.
- Monitoreo del tipo de cambio en Bolivia: junio 2024.
- Ranking de principales países exportadores y valores unitarios de productos de exportación 2023.
- Evaluación de empresas públicas.
- Análisis de combustibles.
- Contratos mineros.
- Estrategias e importancia del litio en Argentina, Chile y Bolivia.
- Bolivia: Flujo de transporte aéreo y proyecciones.
- Reactivación de la Planta de Urea y Amoniaco (PAU).
- Anteproyecto de Ley que aprueba el Contrato de Producción Minera (CPM) suscrito entre COMIBOL y la empresa minera Phoenixmining S.A.
- Contrato de producción minera suscrito entre la COMIBOL y la empresa promotora de inversiones INVERSUR S.A.
- Evaluación de empresas públicas.
- Productividad del sector minero (potencialidades).
- Factores de crecimiento en la actividad minera.
- Costo de importación de gasolinas y compra de etanol anhidro en el mercado interno para la producción de combustibles.
- Características, facilidades y marco regulatorio del internet satelital.
- Focalización de la cadena hidrocarburífera y parametrización en límites de consumo de gasolina y diésel.
- Escenarios para las exportaciones agropecuarias.
- Biotecnología y organismos genéticamente modificados.
- Condiciones de producción de soya en Argentina.
- Afectación de eventos adversos de origen natural.
- Propuesta para medir la "Calidad del Empleo" en Bolivia.
- Escenarios para pago de "Bono Centenario".
- Impacto de la medida en pobreza y pobreza extrema proyecciones para el año 2025.

En coordinación entre subdirecciones

- Covid-19: 3ra ola, proyecciones y capacidad de respuesta (14/01/2021).
- Covid-19: 3ra ola, proyecciones y capacidad de respuesta (19/01/2021).
- Diagnóstico del empleo, sector y economía informal en Bolivia.

- Análisis de riesgos Censo 2022.
- Medidas de políticas Macroeconómicas.
- Preguntas y respuestas para el Presidente de la Asamblea Legislativa Plurinacional (ALP).
- Indicadores para medir la sustitución de importaciones.

5. Elaboramos documentos de investigación teóricos y aplicados en el ámbito económico, social y sectorial, así como en el marco de acuerdos internacionales.

En el periodo noviembre 2020 - agosto 2025, se han elaborado **55** documentos de trabajo de análisis y ayudas memoria.

Gestión	nov-dic 2020	2021	2022	2023	2024	ene-ago 2025	Total
Cantidad de documentos	11	11	11	10	12	0	55

A continuación, se presenta el listado de los documentos registrados:

Gestión	Título
nov-dic 2020	Evolución y estructura del Gasto Social en Bolivia, 2000-2018
	Implicancias de la eficiencia del Bono Juancito Pinto
	Implicancias de un retiro temporal, parcial o total de aportes de los fondos de pensiones en Bolivia
	Probabilidad de ocurrencia de "Segunda Ola" por rebrote de COVID-19 en Bolivia
	Desigualdad de seguros de salud en Bolivia: un análisis a partir de las Encuestas de Hogares
	Evaluación de impacto del proyecto de mejora a la empleabilidad y emprendimiento de jóvenes en el oriente de Santa Cruz 2017 (primer trimestre 2019)
	Producción de biodiesel a partir de la soya en Bolivia: una evaluación de diferentes escenarios
	Sistemas catastrales en los municipios de Bolivia: identificación con base en imágenes satelitales
	Impacto del Coronavirus (COVID-19) en el comercio exterior de Bolivia: una aproximación con datos de panel de la evidencia a septiembre 2020
	Clasificación de unidades de producción agropecuaria en Bolivia, su carácter familiar y no familiar
2021	Bolivia: Medición Multidimensional de la Pobreza
	La educación en Bolivia frente a la pandemia
	Inversión extranjera directa y pandemia en Bolivia
	El empleo en Bolivia durante los años 2019 y 2020
	Diagnóstico del empleo: sector y economía informal en Bolivia
	Análisis de la crisis estructural y rama por ramas y series
	Macroeconomía de Bolivia

Gestión	Título
	Evaluación de impacto de programas para el sector agropecuario
	Impacto del Coronavirus (COVID-19) en el comercio exterior: una aproximación con datos de panel
	Análisis de los determinantes de la salud en Bolivia 2013-2019: un estudio en base a las encuestas de hogares
	Análisis de la eficiencia de las entidades del sistema financiero utilizando test de stress
	Diagnóstico sobre hidrocarburos: diagnóstico y perspectivas
2022	Diagnóstico del plan de implementación de software libre y estándares abiertos en el sector
	Estimación del número real de decesos y casos COVID-19 para Bolivia
	Modelo de la inflación en Bolivia: una aproximación de la volatilidad en la inflación de Bolivia. Análisis del comportamiento de la política monetaria en Bolivia
	Gasto Público Social 2000-2021
	Análisis de los factores determinantes que aseguraron que accedieron a la devolución parcial y total de aportes
	Impacto de Bolivia. Inflación y el comercio exterior de Bolivia
	El empleo en Bolivia durante los años 2019, 2020 y 2021
	Análisis de la fertilidad del suelo en Bolivia a partir de sus principales indicadores
	Infraestructura logística en Bolivia y sus perspectivas
	El sistema financiero y sus perspectivas en Bolivia, 2020
	Acceso y uso de TICs para la educación en el período pre y post pandemia
2023	Análisis de la demanda de combustibles en Bolivia
	Análisis de las principales características del marco del fideicomiso para la reactivación y desarrollo de la industria nacional (FIRE DIN) y su contribución al crecimiento económico
	Uso de teledetección en la evaluación de impacto de programas y/o proyectos de desarrollo agropecuario en el marco del programa de inversión caficultura a nivel nacional
	Incidencia de los servicios sociales y sus principales efectos en sectores estratégicos del Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social (PNDES)
	Análisis del empleo en Bolivia entre 2019-2022
	Dinámica de la demanda de energía en Bolivia en el período 2021-2023: una aproximación de máxima verosimilitud
	Proyecciones y escenarios destinadas hacia una eficiencia energética.
	Bolivia: Mapas de pobreza a nivel municipal 2001 y 2012, estimaciones a partir de la integración del censo de población y vivienda
	Efectos de la pandemia provocado por la COVID-19 en las atenciones de salud del sistema de salud en Bolivia
	Gasto Público Social y Gasto en Infancia, Niñez y Adolescencia en Bolivia, 2013-2022
2024	Condiciones para el desarrollo de electromovilidad en Bolivia
	Condiciones para el desarrollo de nuevas tecnologías en Bolivia
	Gasto Público Social en favor de la población pobre en Bolivia, 2016-2022
	Miradas sobre desarrollo humano a nivel departamental
	Determinación del nivel Reservas Internacionales óptimas en Bolivia: 2015-2023
	Empleo y legislación laboral en Bolivia

Gestión	Título
	Estimación del rendimiento de cultivos estratégicos en Bolivia, utilizando series de teledetección
	Pobreza, desigualdad y empleo de la población vulnerable
	Análisis de los avances de los indicadores en el marco de los ODS 3 "Salud y Bienestar" del Estado Plurinacional de Bolivia
	Determinantes macroeconómicos en la creación de empresas en Bolivia
	Análisis de la cobertura del sistema financiero en el marco de la Ley N° 393 de servicios financieros
	Factores determinantes en la atracción de la Inversión Extranjera Directa en los países de América Latina y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE)

Adicionalmente, en la presente gestión, se avanzó en la recopilación de información y el procesamiento de datos para la elaboración de los siguientes documentos de investigación que se encuentran programados para la gestión 2025:

- Pobreza y Desigualdades Sociales en Bolivia.
- Evolución y cobertura de los Seguros Públicos de Salud en Bolivia.
- Estimación del Gasto Público Social y Gasto en Infancia, Niñez y Adolescencia, 2024.
- Análisis de los indicadores de liquidez, solvencia, calidad de cartera y rentabilidad de las Entidades de Intermediación Financiera en el marco de la Ley N° 393 de Servicios Financieros.
- Determinantes de la inflación en Bolivia: Análisis de Demanda y Oferta Agregada.
- Generación de divisas eliminando restricciones a potenciales exportaciones bolivianas en mercados asiáticos o europeos.
- Agua y Clima: La importancia de las precipitaciones en la disponibilidad de agua.
- Importancia del Turismo y factores que impulsan su crecimiento, en Bolivia y países vecinos.
- El sector de Hidrocarburos y su interrelación con otros sectores, usando la matriz insumo-producto.

En relación a la elaboración de documentos de investigación en el marco de acuerdos internacionales, en el periodo noviembre 2020 - agosto 2025, se elaboraron los siguientes documentos:

1. "Estudio de Vulnerabilidad Poblacional al Riesgo de Desastres en Bolivia, 2020" (UNFPA).
2. "Estudio sobre Violencia Contra las Mujeres y Líneas de Propuesta Integral para la Prevención, Atención y Monitoreo en Bolivia, 2021" (UNFPA).
3. "Bolivia joven: Juventud, Inversión Social y Políticas Públicas, 2021" (UNFPA).
4. "Informe de País sobre los Avances del Estado Plurinacional de Bolivia en la implementación del Consenso de Montevideo sobre Población y Desarrollo" (UNFPA).
5. Se participó y se brindó apoyo técnico al Ministerio de Planificación del Desarrollo (MPD) en la Cuarta y Quinta Reunión de la Mesa Directiva de la Conferencia Regional sobre Población y Desarrollo, organizadas por la CEPAL (UNFPA).
6. Se ha desarrollado una nueva versión del Dossier Web de UDAPE. Esta plataforma incluye una sección dedicada a las principales estadísticas sobre la infancia niñez y adolescencia, facilitando la difusión de datos esenciales para la planificación y el seguimiento de políticas públicas enfocadas en este grupo poblacional UNICEF.

6. Generamos información económica, social y sectorial sistematizada en versiones impresas y/o digitalizadas.

Entre noviembre de 2020 y agosto de 2025, se han elaborado **701** documentos e informes en medios impresos y/o digitales con información económica, social y sectorial, que se detallan a continuación:

Gestión	nov-dic 2020	2021	2022	2023	2024	ene-ago 2025	Total
Cantidad de documentos	35	143	154	148	149	72	701

Respecto a los documentos e informes en medios impresos y/o digitales, generados por UDAPE, entre otros, se señalan los siguientes:

- **Dossier de Estadísticas Sociales y Económicas**

Este compendio contiene información de las áreas macroeconómica, sectorial y social, con series largas que abarcan desde 1990 hasta 2024, presentada en formatos abiertos y en Excel. Desde el Volumen 34 se implementó el nuevo sistema informático para el Dossier Estadístico de UDAPE que, en el marco de convenios internacionales, incluye además la visualización de indicadores de Infancia, Niñez y Adolescencia.

- **Evaluación de la Economía**

Se realizó la evaluación de la economía boliviana, con carácter anual y con información actualizada al último año disponible, considerando las áreas económica, sectorial y social. En el área económica se analiza el comportamiento del sector real de la economía: crecimiento del PIB, inflación, política monetaria y cambiaria, comportamiento fiscal, desempeño del sector externo y del sector financiero y de pensiones. En la parte sectorial y en coordinación con la parte real, se analiza el desempeño de los distintos sectores de la economía: hidrocarburos, energía, minería, manufactura, agropecuario, turismo, construcción, entre otros. La parte social contiene temas de pobreza, desigualdad, empleo; además de los sectores de educación, salud y protección social.

- **Informe de seguimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en Bolivia**

En el marco de los acuerdos internacionales, Bolivia asumió el compromiso de alcanzar al 2030 las metas de la Agenda de Desarrollo Sostenible que fueron planteadas a nivel mundial el año 2015 y que se encuentran plasmados en los Objetivos de Desarrollo Sostenible - ODS.

Entre 2018 y 2025 se realizó el seguimiento a los avances en la implementación de los ODS en el país en el marco del Comité Interinstitucional de las Metas del PDES y de Desarrollo Sostenible (CIMPDS), creado el año 2017. Como resultado de este seguimiento, en 2021 el país presentó en el Foro Político de Alto Nivel sobre Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas el primer Informe Voluntario Nacional.

- **Atlas Fiscal v24 y v25**

Presenta datos estadísticos de inversión pública, transferencias a Entidades Territoriales Autónomas y Universidades Públicas Autónomas, ejecución de gasto y recaudaciones.

- **Banners en el portal web de UDAPE**

Elaboración de infografías estadísticas orientadas al público en general sobre temas de coyuntura en el área social, sectorial y macroeconómica.

- **Monitoreo al Tipo de Cambio**

Partiendo del análisis de la evolución de los tipos de cambio nominal de los principales socios comerciales de Bolivia, se realizaron análisis sobre la evolución del tipo de cambio real multilateral construido por UDAPE. En los estudios, la apreciación/depreciación real es descompuesta por efectos inflacionarios externos, movimientos cambiarios de las monedas de los socios y evolución de la inflación doméstica.

- **Diagnósticos sectoriales**

Compendio de documentos sectoriales de 9 tomos que contiene un diagnóstico actualizado con información al último año disponible, de los principales sectores de la actividad económica boliviana, hidrocarburos, energía, minería, transporte, turismo, telecomunicaciones, industria manufacturera, agropecuario y construcción.

- **Resúmenes de indicadores macroeconómicos para el Grupo Macro (Hoja Macro)**

Seguimiento semanal en cuadros estadísticos de los principales indicadores macroeconómicos, sociales y sectoriales de Bolivia. La "Hoja Macro" se elaboró principalmente para mantener informado al Ministro de Planificación del Desarrollo durante su participación en las reuniones de Grupo Macro.

- **Informes semanales de Índices de Precios de Principales productos básicos exportables de Bolivia**

A partir de la información de precios en mercados internacionales de los principales productos de exportación de Bolivia, se construyó un indicador que permite monitorear diariamente la evolución de los precios de estos productos. Se efectuó el monitoreo semanal de los precios internacionales de los principales productos agrícolas de Bolivia, remitiéndose los informes a los Ministerios de Planificación de Desarrollo y de Desarrollo Productivo y Economía Plural.

- **Dossier Estadístico de Pueblos Indígena Originario Campesinos 2022**

El Dossier Estadístico de Pueblos Indígena Originario Campesinos 2022 contiene información de los sectores: social, financiero, fiscal y real, el mismo se encuentra disponible en el portal web de UDAPE, en formato abierto, PDF y Excel.

- **Certificación de UDAPE como productora de estadísticas oficiales del Estado Plurinacional de Bolivia**

UDAPE cuenta con la certificación del INE que la habilita como entidad productora de estadísticas oficiales del Estado Plurinacional de Bolivia de las siguientes operaciones estadísticas:

- Pobreza y Desigualdad Monetaria a nivel municipal;
- Pobreza Multidimensional en Bolivia;
- Índice de Vulnerabilidad Poblacional;
- Índice de Luminosidad Nocturna;
- Condición Étnico Lingüística;
- Estratos de Ingreso;
- Gasto Público Social;

- Índice de Alerta Temprana COVID-19;
- Índice de Tipo de Cambio Real Multilateral.

7. Publicamos y/o difundimos información económica, sectorial y social de forma impresa y digital.

Entre noviembre de 2020 y agosto de 2025, el Departamento de Informática de UDAPE ha realizado la difusión de **940** documentos los cuales fueron publicados en la página web (Banners, reportes COVID y compendios) y fueron distribuidos para su conocimiento (Dossier, Atlas y Diagnósticos Sectoriales, en seminarios en universidades, ferias, y rendición pública de cuentas).

Gestión	Documentos e Informes
nov-dic 2020	98 documentos difundidos - o 20 banners multitemáticos publicados en la página web de UDAPE. - o 1 Dossier de estadísticas sociales y económicas, volumen 30. - o 62 Reportes diarios "Información de Bolivia y países del mundo". - o 10 Reportes semanales "Índice de Riesgo Municipal". - o 1 Documento técnico "Proyección y evolución del COVID-19 en Bolivia mediante un modelo SEIR modificado". - o 1 Reporte normativa COVID-19. - o 1 Documento Atlas de caracterización socioeconómica de los municipios que se beneficiaron con la construcción de tramos carreteros que se beneficiaron con la construcción de tramos carreteros financiados por la CAF. - o 1 Aplicativo web Atlas CAF en disco compacto. - o 1 Documento "Evaluación de impacto de la infraestructura vial en Bolivia".
2021	391 documentos difundidos - o 25 banners multitemáticos publicados en la página web de UDAPE. - o 363 Reportes COVID-19 publicados. - o 1 compendio de Normativa COVID-19 Actualizado y publicado. - o 1 Dossier de estadísticas sociales y económicas. - o 1 Atlas Fiscal, volumen 24 de la colección Atlas-UDAPE.
2022	377 documentos difundidos - o 32 banners multitemáticos publicados en la página web de UDAPE. - o 344 Reportes COVID-19 publicados versión PDF. - o 1 Dossier de Estadísticas de Pueblos Indígena Originario Campesinos. - o 1 Dossier de Estadísticas Sociales y Económicas Vol. 32.
2023	36 documentos difundidos - o 34 banners multitemáticos publicados en la página web de UDAPE. - o 1 Aplicativo web: Colección Atlas-UDAPE, "Objetivos de Desarrollo Sostenible", volumen 25. - o 1 Aplicativo web: Dossier de Estadísticas Sociales y Económicas, volumen 33
2024	24 documentos difundidos - o 22 banners multitemáticos publicados en la página web de UDAPE. - o 1 compendio de Normativa COVID-19 Actualizado y publicado en página web. - o 1 Dossier vol. 34 de estadísticas sociales y económicas.

Gestión	Documentos e Informes
ene-ago 2025	14 documentos difundidos 11 banners multitemáticos publicados en la página web de UDAPE. 1 compendio COVID-19 Actualizado y publicado. 1 sistema Informático Dossier (SIDOSSIER) Actualizado y mantenido. 1 apartado ODS publicado en página web.

8. Fortalecimos y optimizamos la gestión Administrativa, Financiera, Tecnológica, Legal y de Control bajo los principios de transparencia, eficiencia, eficacia y economía.

- Elaboración y/o actualización de la normativa específica para la implementación y evaluación de los sistemas de administración y control gubernamentales, a fin de lograr una eficiente gestión institucional.

Entre noviembre de 2020 y agosto de 2025, la Unidad de Auditoría de UDAPE ha realizado **52** informes de Auditoría Interna orientados a evaluar el cumplimiento y eficiencia de los Sistemas de Administración y Control (SAYCOS), determinar la confiabilidad de los registros y Estados Financieros (EEFF), analizar los resultados y la eficiencia de las operaciones, así como auditar el sistema de control interno del Plan Institucional de Seguridad de la Información (PISI), el Plan Institucional de Implementación de Software Libre y Estándares Abiertos (PISLEA) y la evaluación de los informes del Comité de Seguimiento de Control Interno, de acuerdo al siguiente detalle:

Tarea	nov-dic 2020	2021	2022	2023	2024	ene-ago 2025	Total
Informes de Aud. Interna	3	10	12	10	10	7	52

- Elaboración o actualización de reglamentos, manuales u otros.

El Departamento Administrativo Financiero realizó la elaboración y/o actualización de **16** reglamentos, manuales u otros, de acuerdo a la siguiente tabla:

Tarea	2021	2022	2023	2024	ene-ago 2025	Total
Reglamento elaborados o actualizados	6	3	1	2	4	16

- Ejecución de recursos con una administración eficiente, generando información confiable, transparente y oportuna.
 - Elaboración y emisión de EEFF y reportes de ejecución presupuestaria.

El Departamento Administrativo Financiero realizó la elaboración y/o actualización de **5** Estados Financieros auditados y presentados, y **62** reportes de Ejecución Presupuestaria mensual y anual, de acuerdo a la siguiente tabla:

Tarea	nov-dic 2020	2021	2022	2023	2024	ene-ago 2025	Total
Estados Financieros auditados y presentados (Documentación que se encuentra archivado en Archivo Central)	-	1	1	1	1	1	5
Nº de reportes de ejecución presupuestaria mensual y anual	3	13	13	13	13	7	62

- Gestión, ejecución y control de los recursos económicos de la institución.

Tarea	a dic 2020	2021	2022	2023	2024	ene-ago 2025	Total
% del Presupuesto Ejecutado	97,42%	94,65%	93,31%	97,74%	98,66%	54,05%	-
Nº de Procesos de contratación de bienes y servicios	68	52	44	45	38	13	260
Elaboración, y modificaciones del PAC y gestión de cuotas de caja	9	6	8	6	6	5	40

- Asesoramiento legal a la gestión administrativa.
 - Apoyo en tareas administrativas (cartas, informes, memorándums, entre otros).
 - Formulación y realización del seguimiento y control del POA institucional y evaluación de la estructura organizativa de UDAPE.
- Organización y ejecución de las Audiencias de Rendición Pública de Cuentas.

Tarea	2021	2022	2023	2024	ene-ago 2025	Total
Nº de Audiencias de Rendición Pública de Cuentas	2	2	2	2	2	10

- Aplicación de normas, procesos y procedimientos del SAP para lograr una eficiente gestión de los recursos humanos.
 - Dotación de Personal.
 - Evaluación del desempeño.
 - Gestionar y ejecutar la capacitación del personal.
 - Registro de Personal.
- Fortalecimiento de la plataforma de sistemas, mantenimiento de la infraestructura tecnológica, y servicios de soporte técnico institucional.
 - 8 Sistemas Informáticos actualizados en funcionamiento.
 - 7 Servicios de Gestión de Datos.
 - Atención a requerimientos de apoyo en procesamiento de información.
 - Implementación y actualización del PISI, PIGE y PISLEA institucional.
 - Planificación, administración y control de la infraestructura tecnológica de la institución.
 - 7 servidores en funcionamiento.
 - 73 equipos en funcionamiento.
 - 13 dispositivos de comunicación.
 - Ejecución de servicios de soporte técnico y mantenimiento físico de equipos de computación.
 - Registro de documentos internos de forma digital y resguardo en los servidores de UDAPE.